



כ"א סיוון תשפ"ב
20 יוני 2022

לכבוד
המזכירים במכרז

דוח שאלות הבהרה והערות

הנדון: מכרז מספר 133/2022 – אספקת שירותי ייעוץ, טיפול ואבחון למשפחות מאמצות ולמאומצים, בפריסה ארצית

להלן השאלות ותשובות הבהרה וכן הערות למכרז תוך הפנייה לסעיף הרלוונטי במסמכי המכרז.

- התשובות וההערות המובאות להלן מחייבות את כל המזכירים, מהוות חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז וגוברות על הנוסח המובא במכרז.
- אין להסתמך על כל פירוש שניתן בעל פה או בכתב או בכל דרך אחרת על ידי מי מטעם המשרד או ועדת המכרזים, ככל שניתן, בכל פורום או צורה שהיא. כל הפירושים וההבהרות הינם כמפורט במכתב זה בלבד ובמכתבי הבהרות נוספים שיישלחו מטעם ועדת המכרזים, ככל שיישלחו. מסמך זה ייחשב כחלק מתנאי המכרז, ויחולו עליו כל הוראות המכרז הנוגעות למסמכי המכרז.
- אין באי התייחסותה של ועדת המכרזים לשאלה כלשהי או להערה כלשהי או לפרט כלשהו בשאלה או הערה, כדי להוות הסכמה להנחותיו של השואל או המעיר, או כדי לשנות בדרך כלשהי את פרשנות תנאי המכרז.
- ככל שיש במסמך זה הערות, שאלות ותשובות הנוגעות לפרשנות של הדין, אין הן באות במקום ייעוץ משפטי מוסמך, וכל המסתמך עליהן עושה זאת על אחריותו בלבד.
- יובהר כי אין נוסח השאלות המפורט להלן זהה בהכרח לנוסח בו השתמש השואל וכי לא בהכרח נענתה כל שאלה.
- אלא אם נאמר אחרת, לכל המונחים והמושגים האמורים במכתב זה תהיה הפרשנות כאמור במסמכי המכרז.

מספר סידורי	הפנייה לסעיף במכרז	שאלה/הערה	תשובות
1.	כללי	עדכון מועדי המכרז ביזמת המשרד:	מועד הגשת ההצעות נדחה ליום ב' – 11.07.2022.
2.	כללי	האם הפעילות מבוצעת היום ואם כן על ידי מי?	השירות ניתן מתוקף מכרז על ידי תל"ם.
3.	כללי	למרות כל האמור במסמכי המפרט, לפיו השירות יהא פרונטלי בחלקו, נבקש להדגיש כי מניסיונו, עולם בריאות הנפש עבר מהפיכה בדגש על אופן מתן השירות והמעבר לדיגיטל. שינוי זה מאפשר גמישות רבה באופן קבלת השירות ע"י המטופלים בשעות האופטימליות עבורם, וכן בכל	אנו מבקשים קיום טיפולים באופן פרונטלי כמפורט במכרז. יחד עם זאת ובהתאם לסעיף 2.6.5 קיימת אפשרות לקיום טיפול מקוון במקרים מיוחדים ובאישור המשרד מראש.





	מקום ללא תלות בזמינות מטפלים באזור גיאוגרפי ספציפי. לאור האמור, נבקש להציע למשרד לבחון לשלב את השירות במתכונת דיגיטלית או במתכונת משלובת (דיגיטלית+ פרונטאלית) ע"ג פלטפורמה רפואית מאובטחת כפי שמקובל בתחום, או לאפשר למטופל לבחור ע"פ שיקול דעתו את אופן מתן השירות (דיגיטלי/ פרונטאלי) – הנ"ל יאפשר למשרד לספק שירות מוביל, נגיש וזמין.		
4.	כללי	נבקש מעורך המכרז להבהיר מה הספק נדרש לכלול במסגרת מרכיב תפעול קבוע לתחשיב עלות חודשית?	בהתאם למפורט בסעיף 6.1.2 בעמוד 75
5.	כללי	המיזם הקים את גוף הידע הגדול בעולם בעברית העוסק באימוץ ובאומנה מהיבטים מקצועיים של הבנת הטראומה השלכותיה ודרכי השיקום. המכרז פונה לספקים עפ חלוקה גיאוגרפית. ההצעה שלנו בהקשר לשירות הדרכות מקוונות לאפשר לספק אחד להציע שירות כלל ארצי. אפשרי?	ראו סעיף 1.2.9 למכרז: "מובהר בזאת כי מציע רשאי להגיש הצעה במענה למכרז זה לאספקת השירותים בכל אחד מהאזורים נושא מכרז זה, כולם או חלקם, והוא אינו מוגבל במספר האזורים בהם יוכל לזכות לצורך אספקת השירותים. מבלי לגרוע מכל האמור לעיל, המציע יהיה מחויב להצעתו גם במקרה שיזכה בהפעלה של רק חלק מהאזורים שנכללו בהצעתו." בנוסף הספק שיזכה מחויב לתת מענה בהתאם לרגישות תרבותית הנדרשת כלפי הלקוחות מטעם מכרז זה (לרבות טיפולים בשפה הערבית כשהדבר נדרש).
6.	כללי	המכרז מעוניין בספק אחד ארצי או מקסימום שניים כאשר כל ספק יעניק את כל תפריט השירותים המפורטים במכרז. המיזם מעוניין להציע מיקוד. ההתמחות שלנו היא כאמור בסעיף הקודם בפיתוח ובהנגשת ידע בנוסף בליווי והדרכת הורים במודל מיוחד שפיתחנו המצליח להפחית את מקרי הקיצון בבית ביותר מפי 2 ובנוסף מדריך את הצוות הרב מקצועי המלווה את המשפחה. המיזם בנוסף מעניק שירותים חינוכיים רבים. לפיכך האם נוכל להציע תפריט שאינו כולל את הטיפול בילדים, אלא מתמקד עפ ההתמחות שלנו ועל פי הגישה שלנו שמירב ההשקעה צריכה להיות בסיוע להורים. כאשר ספק אחר יציע את הטיפול בילדים.	הבקשה אינה מתקבלת.
7.	כללי	האם נוכל קבוצה של ארגונים מקצועיים מהאקדמיה ומגופי מפתח העוסקים בטיפול להתארגן יחד כגוף מוביל המציע הצעה כוללת אחת?	אין שינוי בתנאי הסף במכרז. יש להגיש הצעה באמצעות מציע העומד בתנאי הסף בעצמו או באמצעות בעל שליטה או מנכ"ל כמפורט במכרז.
8.	כללי	כידוע גם במהלך השנים עד כה בהינתן ספק אחד (תלם) היו מקרים שההורים לא מצאו מענה מתאים ולפיכך לאחר קבלת אישור מראש פנו לקבלת שירותים מספקים אחרים כמו למשל הסמכות החדשה בביה"ח שניידר. ההורים שילמו וקיבלו החזר עפ קבלות. האם נוכל לפעול באופן הזה? למותר לציין שלמיזם ניסיון עתיר ומוכח עם 'קבלות' מקצועיות על תהליך אפקטיבי ביותר המשיא תוצאות	הבקשה אינה מתקבלת. מטרת מכרז זה היא שהספקים שיזכו יתנו את המענה ללא צורך בקבלתו באופן עצמאי באמצעות גורם נוסף.





	משמעותיות תוך מס' שבועות. בעיקר למקרים קשים של לקויות ויסות רגשי מצד הילדים והתמכרות להתנהגויות קיצון וסיכון.		
9.	כללי	מאחר ותפריט השירותים והמוצרים שלנו (ספרים וקורסים) מוצע חלקו הגדול ללא תשלום חשוב שנמצא יחד את הדרך להגביר את מודעות הקהילה (הורים ובוגרים). כדאי לתת על הנושא את הדעת ומאחר וחבל להחמיץ/זמן ילד' – זמן קשר.	המטרה העיקרית של מכרז זה היא במתן טיפול לקהל היעד. קיום ימי עיון שמטרתם העברת מידע והתמקצעות (חשוב ככל שיהיה) אינו היעד העיקרי.
10.	1.2.4	האם קיימת הערכת מנסיון העבר למספר השעות הלא מסובסדות שניתנו על ידי ספקי הטיפול?	אין לנו הערכה אך ידוע לנו שהשירות שניתן כיום לא היה נגיש לכולם וחלק מהקהילה צרכה את השירות באופן עצמאי.
11.	1.4.5	מבוקש לתקן את הסעיף כך שמתופלים לא יועברו לספק החדש טרם שהסתיים הטיפול בהם על ידי הספק היוצא. זאת לשם שמירת רציפות הטיפול במטופל.	הבקשה אינה מתקבלת.
12.	2.2 עמ' 13	נא הבהרתכם, כי אכן נפלה טעות סופר בסכימת הטבלה, וכי כמות המשפחות הינו אכן 140 ולא 130.	השאלה לא ברורה. אין טעות בסכימה, וסך הכל מספר המשפחות המוערך הוא 130.
13.	2.2	האם ניתן להפעיל את השירות ביישובים סמוכים ליישובים שצוינו, כל עוד המרחק סביר. לדוגמא: מתן השירות בקלנסוואה גם עבור תושבי טייבה?	יתאפשר אך ורק באישור המשרד מראש. ביחס לקלנסוואה וטייבה -אפשרי.
14.	2.2 עמ' 12-13	נודה לקבל פירוט של כמות הטיפולים, תוך הפרדה לכל טיפול סוג הטיפולים שעברו במוצע לכל שנה עד 2010, לכל מחוז בנפרד	היסטוריית סיווג הטיפולים לא תועיל אף ועלולה להטעות וזאת בשל בין היתר: 1. הידיעה שחלק מקהל היעד של מכרז זה קיבל את המענה שלא דרך הספק 2. סיווג הטיפול הוא תלוי צורך של הלקוח המשתנה מלקוח ללקוח. לאור האמור לעיל, הוחלט בשעת הכנת מכרז זה שלא לציין את החלוקה לפי סוג טיפול.
15.	2.3.1	בסעיף זה נכתב 3300 שעות אך בסעיף 1 לנספח יג' נכתב 4500 שעות. מבוקשת הבהרה לפער בין הסעיפים.	ההיקף הצפוי הוא כאמור בסעיף זה. נספח הצעת המחיר אינו מתייחס להיקף אלא למשקל בהצעת המחיר, ולוקח בחשבון נתונים נוספים כמו תוספות מחיר לטיפולים קבוצתיים וכיו"ב
16.	2.3.1 נספח יג' /	בסעיף זה מצויין כי היקף השירות הוא כ- 3,300 שעות שנתיות ומנגד בנספח יג' אנו נדרשים לתת הצעת מחיר עבור 4,500 שעות טיפול. ממה נובע ההפרש?	ראו מענה לשאלה 15 לעיל.
17.	2.6.2.2 עמ' 16	נודה להבהרתכם כי מעבר ל- 12 מפגשים מעניקים לספק סבסוד מלא	הספק בכל מקרה מקבל תשלום מהמטופל בגין כל שעה בהתאם להצעת המחיר שהגיש. ישנם מצבים של טיפול שלא בסבסוד או טיפול מסובסד, הן ב-12 המפגשים הראשונים ("טיפול בסיסי" ו"טיפול מסובסד", בהתאמה), והן מעבר ל-12 הטיפולים ("טיפול מורחב" ו"טיפול מסובסד מורחב" בהתאמה).
18.	2.6.4 עמ' 18	נודה לקבלת אומדן לגבי תמהיל הטיפולים- כמה טיפולים היו מכל סוג בשלוש השנים האחרונות	ראו מענה לשאלה 14 לעיל. בנוסף, תמהיל הטיפולים בשלוש השנים האחרונות אינו מהווה אינדיקציה לתמהיל הטיפולים בעתיד עקב מצב הקורונה ששרר במשק.





19.	2.6.4	האינטייק מתבצע לפני שליחת הבקשה והתכנית המוצעת לטיפול למשרד הרווחה. מה דרך המימון לאינטייק? האם יומן רטרואקטיבית? האם יומן גם במידה ולא יאושר הטיפול לאותה הפנייה?	התשלום בגין כל שעת טיפול לרבות שעות האינטייק משולם על ידי המשפחה, למעט במקרים שאושרו על ידי המשרד לטיפול מסובסד. האינטייק הינו חלק מ-12 שעות טיפול למטופל האמורות בסעיף 1.2.6.
20.	2.6.5.1 עמ' 23	נודה לקבלת תכניה לדוגמה להדרכה והשתלמויות, וכן להבהרתכם בעניין כמות מרצים, מרצים לדוגמה, וכיבוד נדרש.	אין בידי המשרד דוגמה להדרכה/השתלמות רלוונטיים. נדרשים מרצים בעלי ידע וניסיון בתחומם. לעניין כיבוד כאמור בסעיף 2.6.5.2.10: הספק יהיה אחראי להגשת כיבוד קל (מאפים בבוקר וכריכים בצהריים) ושתייה רצה קרה וחמה שתחולק במהלכו.
21.	2.6.5.2.5 עמ' 24	נודה להבהרתכם האם מדובר ב 6 שעות עבור יום עיון זה ברוטו / נטו? כלומר כולל או לא כולל הפסקות?	ברוטו
22.	2.6.5.2.5 2.6.5.2.6 2.6.5.2.8 עמ' 25-26	נודה להבהרתכם האם לכל יום עיון אזורי נדרשים 6 מרצים או עד 6 מרצים? כמות המרצים אינה עומדת בהלימה עם כמות המשתתפים ועם אורך הכנס	הבקשה להעמיד 6 מרצים ליום עיון היא בשלב תכנון יום העיון והגשת הצעת סדר היום והתוכן לשירות למען הילד, וזאת על מנת לאפשר לנו לבחור בין מספר אופציות את 2 האופציות הטובות/מתאימות לנו יותר. בהתאם יעודכן סעיף 2.6.5.2.8.2 כך שבמקום המילה "יעמיד" יבוא "יצג לבחירת המשרד". סעיף 2.6.5.2.7 מבהיר באופן מאוד מדויק איך מורכב יום עיון בפועל וכי ההרצאות יועברו על ידי לפחות שני מרצים מקצועיים בתחום הרלוונטי
23.	2.6.5.3 עמ' 28	נודה לקבלת תכניה לדוגמה ליום העיון הארצי, וכן להבהרתכם בעניין כמות מרצים, מרצים לדוגמה, וכיבוד נדרש.	ראו מענה לשאלה 20 לעיל.
24.	2.6.5.4.1	בסעיף זה "על הספק להנפיק חוברת מידע מפורטת שתנוסח ותודפס על ידי הספק".... נציע שפרסום המידע יתאפשר באמצעות גליון אלקטרוני, בהתחשב בסביבה ירוקה ומידע שנגיש וקל יותר לשמירה.	אפשר שיהיה גם בפורמט אלקטרוני אבל אין זה מבטל את חובת הדפסת חוברת וזאת בשל ההבנה שלא כל קהל היעד של מכרז זה משתמש באינטרנט
25.	2.6.5.4 עמ' 29	נודה לקבלת אומדן כמות יחידות ההפצה משלוש השנים הקודמות	לא נעשתה בדיקה מול הספק שבהסכם התקשרות אודות יישום סעיף זה, ואין לשירות למען הילד מידע בעניין. אומדן היקף יחידות ההפצה הנדרש בעתיד הוא כמה מאות בשנה, בהיקף של כשני עמודים לכל מסמך.
26.	2.6.6.3	1. מבוקש לתקן את הסעיף כך שיחול על השירותים מכח המכרז ועליהם בלבד. 2. הספק לא קיבל את הסכמת המטופלים ממסגרות טיפול אחרות [שאינן המכרז] לשם העברת נתונים למשרד ואם יעשה כן יפר את עקרונות צמידות המטרה בדיני הגנת הפרטיות. 3. הספק אינו רשאי להעביר את פרטיהם של מטופלים ממסגרות טיפול אחרות [למשל קופות חולים] ואם יעשה כן ימצא בהפרת הסכם חמורה של התחייבותיו לצדדים שלישיים.	הבקשה מתקבלת. יתקבלו נתונים של האוכלוסייה המקבלת שירותים מכוח המכרז בלבד.





	4. מטופלים אחרים [שאינם חלק מן המכרז] אינם רלוונטיים לענייננו ויש למחוק את הדרישה בגינם.		
27.	2.6.9.2	1. מה פירוש "תכניות פיתוח ומקורות מימון"? האם נדרש מהספק לגייס כספים לשם ביצוע השירות מעבר לתמורה המשולמת על ידי המשרד? 2. מה פירוש "תכניות מחקר"? האם מצופה מהספק לבצע / לממן מחקר? 3. מה פירוש "גיוס משאבים"? האם הספק ידרש לגייס משאבים נוספים מעבר לתשלום המשרד?	
28.	2.8.7.2.2	האם פסיכולוג לאחר תואר שני ורשום בפנקס הפסיכולוגים ונמצא בהתמחות קלינית יכול להיות "מטפל פרטני" כמוגדר?	
29.	2.9.3	מבוקש לקבל את רשימת האמצעים הפיזיים והאלקטרוניים הדרושים, לשיטת המשרד, לאבטחת המידע.	
30.	2.9.5	מבוקש לקבל את רשימת הציוד הטיפולי [צעצועים, כלי לטיפול באומנות וכיו"ב].	
31.	4.3.1.3 4.3.1.4 4.3.1.5 עמ' 57-58	כמויות ימי עיון- נודה לקבלת נתונים על כמויות ימי עיון ליום עין קטן, בינוני, וארצי שביצעו הספקים הקודמים בשנים 2018-2022	
32.	4.3.2	בהתאם לפסק דין של בימ"ש העליון עע"מ 6466/19 משרד הביטחון נגד עמותת חברות הסייעוד ואח' שניתן ביום 11.10.2020, וכן פסק דין של בימ"ש לאחר מכן בעת"מ ירושלים 46012/10/20 איגוד נותני שירותי הסייעוד נגד משרד העבודה והרווחה, ובהתאם לאמור בפסקי הדין, אנא הבהרתכם כי: "על מציע הסבור כי הוא אינו מחויב במע"מ באספקת השירותים מכוח מכרז זה, לפנות אל רשות המיסים לא יאוחר מ- 45 ימים טרם המועד האחרון להגשת הצעות למכרז, לקבלת אישורה בכתב על כך ולצרף את האישור כאמור כנספח להצעתו. לתשומת לב המציעים הודעת רשות המיסים מיום 11 בינואר 2018 בדבר שאלת האפליה בהתמודדות במכרזים או פעילות המבוצעת הן על ידי מלכ"רים והן על ידי עוסקים, אותה ניתן לקרוא באתר האינטרנט של רשות המיסים בקישור הבא: https://tax.es.gov.il/incometax/doc1ments/hanhavotmevatzgim/klali/mevatzgiml801181acc.pdf במידה ופניית המציע לרשות המיסים לקבלת אישור כאמור לעיל תיענה בסירוב, לא יטען אותו מציע כי הוא פטור ממע"מ בגין אספקת שירותים מכח מכרז זה. על מציע אשר פנה אל רשות המיסים בבקשה לקבלת אישור כאמור לעיל, אך עד למועד הגשת הצעתו טרם	





	השיבה רשות המסים לגופה של הפניה, לצרף להצעתו העתק הפניה שנערכה על ידי המציע אל רשות המסים בצירוף אסמכתא למועד בו נמסרה לרשות המסים וכן אישור של עו"ד או רו"ח חיצוני, בעל ידע וניסיון בתחום, על כי המציע אינו מחויב במע"מ באספקת השירותים מכח מכרז זה."		
4.3.7.2	33	1. האמור בסעיף אינו עולה בקנה אחד עם סעיף 2.2.4.7.4 להוראת תכ"מ 7.3.1 מהדורה 5 המורה כי: "בנוסף לאמור בסעיף 2.2.4.7.3 לעיל, מציע אשר בהתאם להוראות הדין אינו מחויב בתשלום מע"מ במסגרת ביצוע ההתקשרות, יצהיר על כך במסגרת הצעתו. ככל שמציע כאמור זכה במכרז, יהיה עליו להגיש אישור מאת רשות המיסים על כך שהוא אינו חב במע"מ במסגרת ביצוע ההתקשרות, לכל המאוחר עד מועד החתימה על ההסכם. ככל שהמציע המתין למעלה מ-45 יום ולא קיבל אישור כאמור מרשות המיסים, יוכל המציע להגיש אישור מאת רואה חשבון או עורך דין, לפיו המציע פטור מתשלום מע"מ במסגרת ההתקשרות". 2. הוראת התכ"מ מורה במפורש כי בשלב ההצעה נדרש המציע להצהיר בלבד בעניין חבותו במע"מ ורק לאחר הזכייה במכרז נדרש המציע/הזוכה לפנות לרשות המיסים.	
5.3	34	אנו מבינים כי במערכת ההגשה המקוונת יש להגיש את הצעת המחיר כמסמך נפרד. האם נכון?	נכון
6.1	35	נבקש לקבל את אומדן היקף השירותים ביחס לכל רכיב המופיע בהצעת המחיר.	ההיקפים מפורטים בסעיף 1.2.4 למכרז.
	36	נודה לקבלת נספח זה בפורמט וורד	מסמך כאמור הועלה לאתר.
	37	נודה לקבלת נספח זה בפורמט וורד	מסמך כאמור הועלה לאתר.
	38	1. מבוקש לאשר חתימת עו"ד על הנספח חלף חתימת רו"ח. 2. לחילופין – מבוקש לתקן את נוסח הנספח הואיל ובסעיף 1.6 אין "נתונים כספיים" אותם יוכל רו"ח "לבקר".	1. הבקשה אינה מתקבלת. 2. בשורה שתחת הכותרת, במקום "נספח ז" יבוא "נספח ה".
	39	נודה לקבלת נספח זה בפורמט וורד	מסמך כאמור הועלה לאתר.
	40	היכן בנספח יש לציין את הצעת המחיר למפגש קבוצתי [סעיף 4.3.1.6]?	כאמור בסעיף 4.3.1.6: "התמורה בגין מפגש קבוצתי – ... התשלום הכולל (תשלום המשרד וההשתתפות העצמית) יהיה לפי ביצוע בפועל, המחיר המוצע לשעת טיפול פרטני x 1.8"
	41	מהו משקל של הניקוד עבור כל מרכיב – (1-5) בטבלת הגשת הצעת המחיר	בהתאם למפורט בעמודה "משקל".
	42	בהתאם להוראות רשות המיסים הנ"ל- https://www.gov.il/BlobFolder/dynamiccollec_torresultitem/income-tax-represent-info-2018-01-	על מציע שהוא מלכ"ר הסבור כי הוא פטור ממע"מ באספקת השירותים מכוח המכרז, לפעול בהתאם לאמור בסעיף 4.3.7 למכרז.





	19/he/IncomeTax_IncomeTaxRepresentInfo_meyatzgim_180118_1_acc.pdf נבקש כי מציע שהינו מלכ"ר ימציא אישור לפטור ממע"מ מטעם רשות המיסים.		
הצעת המחיר תעודכן כך שיש להגיש הצעת מחיר בנפרד לכל אזור הכלול בהצעה, כאשר ההיקפים לכל רכיב יעודכנו כך: 1. טיפול אינטייק / דיאדי / הדרכת הורים / משפחתי / פרטני: משקל 2,250. 2. תפעול קבוע לחודש (לכל אזור בנפרד): משקל 12. 3. יום עיון קטן: משקל 1. 4. יום עיון בינוני: משקל 1. 5. יום עיון ארצי: משקל 1. לתשומת לב המציעים – יש להגיש את הצעת המחיר על גבי נוסח הצעת המחיר המעודכן בלבד.	עדכון ביוזמת המשרד:	נספח יג' - הצעת המחיר	43.
הבקשה אינה מתקבלת.	בסיפא מבוקש להוסיף "המשרד ישיב לפניית הספק לא יאוחר מ-24 שעות מפניית הספק למשרד".	נספח יד' ה' - חלק ה' - סעיף 1	44.
1. יש להתייחס לקוד האתי שיש בתחום הטיפול ובהתאם למקצוע של המטפל 2. המילים "מידע על עובדים במסגרות, נהלי עבודה במסגרות השונות" יימחקו. 3. סעיף 6 יימחק.	1. סעיף 2 - מבוקש להביא לידיעת המציעים את רכיבי ההדרכה האתית הנדרשת. 2. סעיף 3 - מבוקש לתקן "פירוט על עובדים במסגרות" ו-"נהלי עבודה במסגרות השונות". המלל אינו רלוונטי למכרז זה. 3. סעיף 6 – הסעיף אינו רלוונטי למכרז [הספק אינו מבצע בקורות].	נספח יד' 7	45.





את מיפרט המכרז המעודכן, ניתן לראות באתר [מינהל הרכש הממשלתי](#), תחת הלשונית "מכרזים".
יודגש כי המפרט המעודכן הוא המפרט הקובע ואותו יש להגיש חתום עם ההצעה.

ועדת המכרזים מאשרת את נוסח התשובות וההערות כמפורט מעלה:

עו"ד ז'ניה פיכמן – נציג היועצת
המשפטית

מרים שפירא – נציגת חשבת
המשרד

נטלי ליאון, יו"ר הוועדה

